8 Division du travail

L'idée qui préside à la divison du travail remonte à l'origine des temps, mais elle a évolué au cours des siècles. En 1776, l'anglais Adam Smith , connu comme le ¨père¨ de l'économie politique, décrivait ainsi la fabrication des épingles :

Un homme tend le fils, un autre l'étire, un troisième le sectionne, un quatrième l'empointe, un cinquième l'abrase à la partie supérieure où sera placée la tête; la confection de la tête exige deux ou trois opérations différentes; sa pose est un travail à part, chauffer les épingles à blanc en est un autre; de même que leur mise en place sur un papier représente une tâche en soi. Il s'ensuit que l'industrie de la fabrication des épingles se divise en dix-huit activités diverses environ qui toutes, dans la plupart des fabriques, passent par des mains différentes, tandis que, dans certaines autres, il arrive que le même ouvrier soit chargé de deux ou trois opérations. J'ai vu une petite fabrique de ce type, où n'étaient employés que dix hommes dont plusieurs étaient chargés de deux ou trois opérations différentes. Bien qu'équipés des machines indispensables, encore que très pauvrement et de manière laissant à désirer, ces gens étaient néanmoins capables, en travaillant dur, de produire douze livres d'épingles quotidiennement. Une livre comprend plus de quatre mille épingles de taille moyenne. Les dix personnes réunies parvenaient, par conséquent, à fabriquer plus de quarante-huit mille épingles par jour. On peut donc considérer chacune d'entre elles comme productrice de quatre mille huit cents épingles journalières, soit le dixième de la production totale de quarante-huit mille unités. Si, toutefois, ces personnes avaient travaillé chacune séparément, sans la moindre spécialisation pour telle ou telle opération, il est certain qu'aucune n'aurait été capable de fabriquer vingt épingles, sinon une seule par jour. C'est dire que la production individuelle n'aurait pas atteint le deux cent quarantième, voire la quatre mille huit centième partie, de ce que tous sont en mesure de fournir grâce à une division appropriée du travail et à la liaison adéquate des différentes opérations qu'ils assument de concert.

(Adam Smith: Etudes sur la nature et les causes du bien-être public)

L'automatisation a fait des progrès phénoménaux grâce aux innovations technologiques. On parle déjà d'une troisième révolution industrielle : après l'ère des machines du XVIIIe et du XIXe siècles, nous sommes entrés dans celle de la cybernétique (du mot grec ¨Kybernos¨ = pilote), une technique qui fait appel aux ordinateurs, aux robots et autres appareils de commande.
Ce développement de la divison du travail n'apporte pas que des avantages; c'est aussi une source d'inconvénients :

Divison du travail	
avantages	**inconvénients**
- Dextérité et rapidité accrue d'où plus d'efficacité du travail	- Suppression d'emplois
- Emploi de mains d'oeuvre non qualifiée d'où coûts salariaux réduits	- Trop grande spécialisation; difficulté de trouver du travail ailleurs
- Utilisation intensive des machines d'où diminution des coûts unitaires	- Ouvrier n'a plus de relation avec le produit
- Accroissement considérable du rendement	- Absence d'autonomie; baisse de productivité
	- Dépendances envers les sous-traitants
	- Peu d'intérêt et de satisfaction au travail

E Deux artisans que nous nommerons Hervé et Samuel sont occupés l'un et l'autre à fabriquer des paniers et des cruches et consacrent à chacun de ces biens la moitié de leur temps.
Durant une journée de labeur, Hervé confectionne au total 10 paniers et 4 cruches, alors que Samuel fabrique 5 paniers et 12 cruches.
Imagine le résultat de la division du travail si Hervé et Samuel passent tout leur temps à produire le bien pour lequel chacun est le plus capable :

HERVE	SAMUEL
20 paniers produits aulieu de 15	24 cruches produites aulieu de 16

8 Division du travail

L'idée qui préside à la divison du travail remonte à l'origine des temps, mais elle a évolué au cours des siècles. En 1776, l'anglais ..... , connu comme le ¨père¨ de l'économie politique, décrivait ainsi la fabrication des épingles :

Un homme tend le fils, un autre l'étire, un troisième le sectionne, un quatrième l'empointe, un cinquième l'abrase à la partie supérieure où sera placée la tête; la confection de la tête exige deux ou trois opérations différentes; sa pose est un travail à part, chauffer les épingles à blanc en est un autre; de même que leur mise en place sur un papier représente une tâche en soi. Il s'ensuit que l'industrie de la fabrication des épingles se divise en dix-huit activités diverses environ qui toutes, dans la plupart des fabriques, passent par des mains différentes, tandis que, dans certaines autres, il arrive que le même ouvrier soit chargé de deux ou trois opérations. J'ai vu une petite fabrique de ce type, où n'étaient employés que dix hommes dont plusieurs étaient chargés de deux ou trois opérations différentes. Bien qu'équipés des machines indispensables, encore que très pauvrement et de manière laissant à désirer, ces gens étaient néanmoins capables, en travaillant dur, de produire douze livres d'épingles quotidiennement. Une livre comprend plus de quatre mille épingles de taille moyenne. Les dix personnes réunies parvenaient, par conséquent, à fabriquer plus de quarante-huit mille épingles par jour. On peut donc considérer chacune d'entre elles comme productrice de quatre mille huit cents épingles journalières, soit le dixième de la production totale de quarante-huit mille unités. Si, toutefois, ces personnes avaient travaillé chacune séparément, sans la moindre spécialisation pour telle ou telle opération, il est certain qu'aucune n'aurait été capable de fabriquer vingt épingles, sinon une seule par jour. C'est dire que la production individuelle n'aurait pas atteint le deux cent quarantième, voire la quatre mille huit centième partie, de ce que tous sont en mesure de fournir grâce à une division appropriée du travail et à la liaison adéquate des différentes opérations qu'ils assument de concert.

(Adam Smith: Etudes sur la nature et les causes du bien-être public)

L'automatisation a fait des progrès phénoménaux grâce aux innovations technologiques. On parle déjà d'une troisième ..... : après l'ère des machines du XVIIIe et du XIXe siècles, nous sommes entrés dans celle de la cybernétique (du mot grec ¨Kybernos¨ = ...), une technique qui fait appel aux ordinateurs, aux ..... et autres appareils de commande.
Ce développement de la divison du travail n'apporte pas que des avantages; c'est aussi une source d'inconvénients :

Divison du travail	
avantages	**inconvénients**

E Deux artisans que nous nommerons Hervé et Samuel sont occupés l'un et l'autre à fabriquer des paniers et des cruches et consacrent à chacun de ces biens la moitié de leur temps.
Durant une journée de labeur, Hervé confectionne au total 10 paniers et 4 cruches, alors que Samuel fabrique 5 paniers et 12 cruches.
Imagine le résultat de la division du travail si Hervé et Samuel passent tout leur temps à produire le bien pour lequel chacun est le plus capable :

HERVE	SAMUEL